Business Development Expert Program

성과와역량연구소
Performance & Competence Institute

1 일 · 2 일 · 3 일 과정

※ 강의 시간과 형태는 조정 가능

사업개발 전문가 양성 과정

사업 콘셉트 · 고객가치 · 프로토타이핑 · 비즈니스 모델

콘셉트
기존사업과 차별화된 미래사업 컨셉 도출

고객
타깃 고객과 고객제공가치 제안 방안 마련

검증
프로토타이핑 · 고객검증으로 실효성 제고

수익
밸류체인 · 수익모델 · 캐시플로 기획

실행
변화관리와 전략적 지원체계 마련

교육 대상

경영진 · 리더 , 창업 · 스타트업 담당자

운영 방식

미니 · 콤팩트 · 인텐시브 과정

1 일 5~8H / 2 일 16H / 3 일 24H, 니즈에 맞게 조정

교육 내용

M1 오버뷰
미래사업의 전체상 보기
사업개발 9 단계 모델 , 함정 극복

M2 콘셉팅
사업 콘셉트 창조하기
조합카드법 ·Cross SWOT 발상

M3 고객가치
고객제공가치 구체화
2 단계 타깃팅 , 전략캔버스

M4 고객검증
프로토타이핑
고객여정지도 , POC·PMF, MVP

M5 밸류체인
밸류체인 설계하기
에코시스템 , 오퍼레이션 · 마케팅

M6 수익화
머니타이즈 모델 수립
이익 창출 모델 , 밸류 프라이싱

M7 현금흐름
캐시플로 모델 구축
사업성 6 대 지표 , 페르미 추정

M8 실행 · 몰입
내외부 고객 몰입 유도
설득 · 보고 기술 , 경영진 역할

M9 진단 · 종합
미래사업 조직 진단
진단 툴 · 체크리스트 , 종합발표

교육 목적

- 사업가적 마인드와 사업전략 수립 · 실행 방법론 습득
- 조직 차원의 미래사업 아이디어 · 아이템 발굴과 추진 계기 마련
- 경영진 · 리더 · 창업 담당자의 미래사업 개발 전문성 함양

기대 효과

- 차별화된 미래사업 컨셉 도출과 타깃 고객가치 제안
- 프로토타이핑 · 고객검증으로 신제품 · 서비스 실효성 제고
- 밸류체인 · 수익모델 · 캐시플로 기획과 실행 지원체계 마련

운영 형태

미니 · 1 일	5~8H, 핵심 개념 · 방법 · 사례 중심
콤팩트 · 2 일	16H, 개념 · 방법 · 사례에 실습 강화
인텐시브 · 3 일	24H, 이해에서 적용까지 조별 결과 발표



강사

김현주 소장

성과와역량연구소 · 경영학박사

㈜기술과가치 파트너
포스코경영연구원 인사조직컨설팅실장
포스코경영연구원 사업전략펠로우
Arthur Andersen 전략 컨설턴트
삼정컨설팅그룹 (현 삼정 KPMG) 경영 컨설턴트
한국수자원공사 리더십센터장
고려대학교 경영학 박사

컨설팅 그룹 사업 포트폴리오 · 중장기 전략
전략적 제휴 · 미래 비즈니스 모델
신성장동력 발굴 · 신사업 추진
국책기관 기술사업화 등

교육 문의 성과와역량연구소 김현주 소장 **lukekim21@percom.co.kr** · www.percom.co.kr

Copyright ⓒ 2022-2026 Hyun-Joo Kim Performance & Competence Institute.