Strategy Workshop Program

성과와역량연구소
Performance & Competence Institute

4 회 과정 · 20 시간 ※ 강의 시간과 형태는 조정 가능

경영전략 수립 과정

사업환경 · 경쟁력 진단에서 전략과제 · 실행계획까지

정렬
비전 · 전략방향을 조직 단위 목표로 정렬

진단
사업환경 · 경쟁력 진단으로 핵심 이슈 도출

과제
전략방향별 전략과제 도출과 우선순위화

실행
정의서 · 로드맵으로 실행계획 수립

교육 대상

부서장 · 본부장 및 비전 · 전략 리더

운영 방식

강의 + 조별 실습 + 강사 피드백

회차마다 이론 → 실습 → 피드백 → 현업 과제 · 기업별 맞춤

교육 내용

1 회 5H
비전 연계 · 환경 진단
좋은 전략의 3 요소와 전략 마인드셋 , 전략방향 × 조직 기여 매트릭스 , 외부 환경과 5 Forces, 조직별 기회 · 위협 도출

2 회 5H
경쟁력 · 핵심 이슈
고객 관점 경쟁력 비교 , 역량 매트릭스로 진짜 강점 검증 , SWOT 교차분석과 이슈 트리로 핵심 이슈 도출

3 회 5H
전략과제 도출
어디서 · 어떻게 · 언제 경쟁할 것인가 , 3 Horizons 의 시간축 균형 , 로직트리 과제 도출과 우선순위화

4 회 5H
실행계획 · 최종 발표
전략과제 정의서 (목표 · KPI · 마일스톤 · 자원 · 리스크), 로드맵과 자원 충돌 점검 , 최종 발표

교육 목적

- 경영전략 마인드셋과 전략 수립 방법론 습득
- 우리 조직의 사업환경 · 경쟁력 진단으로 핵심 이슈 도출
- 실행 가능한 전략과제 정의서와 로드맵 산출

핵심 분석 도구

환경 · 경쟁	5 Forces · 경쟁력 비교표 · 역량 매트릭스
이슈 · 과제	SWOT 교차분석 · 이슈 트리 · 로직트리
전략 방향	어디서 · 어떻게 · 언제 경쟁할 것인가
우선순위	3 Horizons · 영향도 × 실행가능성

최종 산출물

정의서	목표 · KPI · 마일스톤 · 담당 · 자원 · 리스크
로드맵	과제 간 연계와 자원 충돌 점검
최종 발표	조별 발표와 강사 피드백 , 경영진 참관 권장



강사

김현주 소장

성과와역량연구소 · 경영학박사

포스코경영연구원 인사조직컨설팅실장
포스코경영연구원 사업전략펠로우
포스코경영연구원 사업전략펠로우
Arthur Andersen 전략 컨설턴트
Aon Hewitt HR Consulting 상무
포스코 리더십개발팀장
한국수자원공사 리더십센터장
㈜기술과가치 파트너
고려대학교 경영학 박사
『조직설계방법론』 대표역자
『팀장 레볼루션』 · 『PXR 성과관리 실전노트』 공저

교육 문의 성과와역량연구소 김현주 소장 **lukekim21@percom.co.kr** · www.percom.co.kr

Copyright ⓒ 2022-2026 Hyun-Joo Kim Performance & Competence Institute.